

Årsregnskabsmeddelelse

2006



Regnskabsmæssige resultater i 2006

- ØK-koncernen opnåede en nettoomsætning på DKK 3.590 mio., en stigning på 28% i DKK i forhold til 2005. Det primære driftsresultat af de fortsættende forretninger steg med 36% og nåede således op på DKK 312 mio. på baggrund af stærke resultater i alle tre forretninger.

Nettoomsætning



28%

- EAC Foods opnåede en omsætningsvækst på 41% i USD i forhold til 2005. Det primære driftsresultat steg med 21% i DKK til DKK 213 mio.



39%

- EAC Industrial Ingredients opnåede en omsætningsvækst på 23% i lokale valutaer i forhold til 2005. Det primære driftsresultat korregeret for engangsposter steg med 29% målt i DKK til DKK 81 mio.



26%

- EAC Moving & Relocation Services opnåede en omsætningsvækst på 5% i lokale valutaer i forhold til 2005. Det primære driftsresultat steg med 36% i DKK til DKK 53 mio.



5%

Udbytte

Moderselskabet A/S Det Østasiatiske Kompagni opnåede et nettoresultat på DKK 248 mio. Bestyrelsen vil indstille til generalforsamlingen, at der udloddes udbytte på DKK 10,00 pr. aktie, hvor DKK 5,00 udbetales i overensstemmelse med selskabets politik for udlodning af udbytte svarende til 1/3 af nettoresultatet og DKK 5,00 som et særligt udbytte i lyset af selskabets stærke økonomiske stilling. Det samlede foreslåede udbytte andrager DKK 167 mio.

Udsigterne for 2007

Forventningerne til koncernen for 2007 er baseret på en gennemsnitlig valutakurs på DKK/USD 570,00, mens de faktiske resultater for 2007 vil blive konsolideret under anvendelse af gennemsnitskursen for året. Dette kan give anledning til afvigelser afhængigt af udviklingen i valutakursen.

Der forventes en encifret procentvis omsætningsvækst for koncernen både i loka-

le valutaer og i DKK til ca. DKK 3,8 mia. (DKK 3,6 mia.).

Koncernens primære driftsresultat (EBIT) korregeret for engangsposter forventes at blive på niveau med 2006 (DKK 312 mio.).

ØK's andel af resultat efter skat fra de associerede virksomheder forventes at blive lidt højere end i 2006 (DKK 25 mio.).

Ovenstående udsigter for 2007 afspejler ledelsens forventninger til fremtidige begivenheder og skal ses i sammenhæng med forretningsmiljøet og valutamarkedene, hvilket betyder, at de faktiske resultater kan afvige væsentligt fra ØK's forventninger.

Fremlæggelse af årsregnskabet

Årsregnskabet for 2006 vil blive fremlagt af adm. direktør og CEO Niels Henrik Jensen og Group CFO Michael Østerlund Madsen den 21. februar 2007 kl. 15.00 (dansk tid) på Københavns Fondsbørs,

Nikolaj Plads 6, København. Præsentationen vil blive vist live på Københavns Fondsbørs' hjemmeside (www.cse.dk) og på ØK's hjemmeside (www.eac.dk).

Kontaktperson for yderligere oplysninger:

Adm. direktør og CEO Niels Henrik Jensen, +45 35 25 43 00, +45 20 23 21 88 (mobil), nhj@eac.dk

Group CFO Michael Østerlund Madsen, +45 35 25 43 00, +45 20 41 09 57 (mobil), mom@eac.dk

Yderligere oplysninger om ØK-koncernen kan indhentes på koncernens hjemmeside på adressen: www.eac.dk

Det skal bemærkes, at sammenligningstallene for året før er anført i parentes. Alle valutakursreguleringer vedrører omregning fra rapporteringsvalutaerne, medmindre andet er anført.

Hoved- og nøgletal

DKK mio.	2006	2005
RESULTATOPGØRELSE		
Nettoomsætning	3.590	2.805
Primært driftsresultat (EBIT)	312	229
Resultat af finansielle poster	52	-16
Værdiregulering af finansielle aktiver		2
Andel af nettoresultat i associerede virksomheder	25	25
Resultat før skat	389	240
Skat	100	94
Resultat af fortsættende forretninger	289	146
Resultat af ophørende forretninger	-19	8.035
Nettoresultat	270	8.181
Minoritetsinteresser	30	27
Aktionærer i moderselskabet ØK	240	8.154
Indtjening pr. aktie i de fortsættende forretninger	14,5	6,3
Indtjening pr. aktie (udvandet) i de fortsættende forretninger	14,5	6,2
	31.12	31.12
DKK mio.	2006	2005
BALANCE		
Samlede aktiver	2.760	11.628
Omsætningsformue	589	562
Rentebærende nettogæld, ultimo	-752	-291
Rentebærende nettogæld, gennemsnit	-521	-805
Investeret kapital	1.021	10.213
Minoritetsinteresser	104	150
Egenkapital	1.797	10.463
Likvide midler og bundne midler	1.004	613
Pengestrømme fra:		
- Driften	297	348
- Investering	8.631	-803
- Finansiering	-8.970	-283
NØGLETAL		
Overskudsgrad (%)	8,7	8,2
Soliditetsgrad (%)	65,1	90,0
Forrentning af investeret kapital (%) på årsbasis	5,6	4,1
Forrentning af egenkapital (%) på årsbasis	3,9	127,5
Indre værdi pr. aktie (udvandet) på årsbasis	106,6	555,4
Kurs pr. aktie	316,0	593,9
Egne aktier	1.670.020	216.237
Antal medarbejdere, ultimo	4.331	3.922
Ultimokurs DKK/USD	566,14	632,41
Gennemsnitlig kurs DKK/USD	594,35	598,22

Virkningen af den ophørende forretning EAC Nutrition er opført som en særskilt linie i resultatopgørelsen (Resultat af ophørende forretninger).

Detaljeret resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og pengestrømsopgørelse findes på side 14-18.

Nøgletallene er beregnet i henhold til Finansanalytikerforeningens vejledning.

Vækst og fortsat værdiskabelse i ØK

Strategisk fokus og vækst

ØK offentliggjorde i årsrapporten for 2005 sin strategi om fortsat værdiskabelse i de tre resterende forretninger EAC Foods, EAC Industrial Ingredients og EAC Moving & Relocation Services, samtidig med at det løbende skulle vurderes, hvornår tidspunktet og markedsforholdene var gunstige for et frasalg. I overensstemmelse med denne dagsorden gennemførte ØK i 2006 en grundig analyse af de tre forretninger for at opnå et detaljeret og opdateret overblik over deres aktuelle værdi samt for at identificere yderligere muligheder for vækst og værdiskabelse.

Alle tre forretninger har i 2006 fortsat den solide udvikling og har igen opnået rekordhøje resultater over det forventede. ØK forventer, at denne positive udvikling vil forsætte. Således, at de også mere langsigtet rummer vækstpotentiale og muligheder for yderligere værdiskabelse, som vil kunne blive indfriet under forudsætning af det rigtige investeringsniveau og en målrettet vækststrategi. Med andre ord, selv om der ikke er produktsynergier mellem de tre forretninger, lever de hver især op til ØK's mål for vækst og værdiskabelse og har potentiale til også at gøre det fremover. ØK har på grundlag af disse iagttagelser revideret den overordnede strategi og er nået frem til den konklusion, at fortsat ejerskab og yderligere udvikling af de tre forretninger sandsynligt vil kunne skabe højere værdi for aktionærene end et frasalg på kort til mellemlangt sigt.

ØK har i overensstemmelse med denne konklusion formuleret nye mål frem mod 2011 baseret på vækststrategier for hver af forretningerne, som omfatter organiske væksttiltag som f.eks. innovation af produkter og services, kapacitetsudvidelser og geografisk ekspansion. ØK vil proaktivt søge opkøbsmuligheder, som giver meningsfuld værdiskabelse og komplementerer de eksisterende forretningers produkter, ydelser og geografiske dækning. Vækstinitiativerne vil tage afsæt i de eksisterende forretningsmodeller med henblik på at videreudvikle dem yderligere, men attraktive muligheder på nært beslægtede områder, hvor de eksisterende kompetencer kan tilføre værdi, kan også blive relevante. ØK vil anlægge en bred indgangsvinkel til udvidelse af forretningerne, og de mulige konsekvenser heraf er beskrevet nedenfor under de enkelte forretningsområder.

ØK vil således ikke aktivt søge muligheder for frasalg eller invitere til bud på forretningerne.

Med udgangspunkt i det nye langsigtede og akkvisitive vækstscenario vil organisationen blive styrket med kompetencer inden for strategiske opkøb og finans, og der vil blive introduceret en ny aktieoptionsordning.

Koncernens kapitalstruktur og mål

ØK-koncernen driver forretning på de relativt ustabile udviklingsmarkeder i Asien og Sydamerika, hvor der fra tid til anden opleves uventede valuta- og renteudsving. Det er derfor bestyrelsens vurdering, at ØK-koncernen skal fastholde et forhold mellem gæld og egenkapital, som gør det muligt for ledelsen at træffe de nødvendige foranstaltninger til at mindske eller eliminere effekten af sådanne uforudsete hændelser. ØK vil løbende bestrebe sig på at bevare et effektivt forhold mellem gæld og egenkapital (selvfinansieringsgrad) i driftsselskaberne, samtidig med at der tilstræbes en forsigtig soliditetsgrad og likviditet på moderselskabsniveau.

ØK vil i overensstemmelse med sin politik om at skabe værdi for aktionærene fortsat udlodde overskydende kapital, som der ikke er behov for til finansiering af opkøb og/eller investeringer, til aktionærene. ØK forventer årligt at udlodde en tredjedel af årets nettoresultat som udbytte og forventer desuden at gennemføre aktietilbagekøbsprogrammer på den mest hensigtsmæssige måde og det rette tidspunkt.

ØK vil i hele perioden stræbe efter at opnå tocifret gennemsnitlig organisk omsætningsvækst i lokale valutaer. Det er målet, at generere et gennemsnitligt årligt afkast på den investerede kapital på ca. 30%.

Da opkøb kan føre til ændringer i koncernens sammensætning, er disse mål ikke statiske og kan blive revideret.

Foods

Strategisk fokus og vækst

Den videre markedsudvikling af EAC Foods vil finde sted inden for det eksisterende geografiske område i Venezuela. Selv om der i den internationale presse har været udtrykt bekymring over konsekvenserne af den venezuelanske regerings sociale reformer for private virksomheder, er det ØK's vurdering, at EAC Foods har et attraktivt vækstpotentiale understøttet af fortsat BNP-vækst, en stigende levestandard og et højt offentligt forbrug. De strategiske virksomheder, der er udset som mål for øget statsejerskab, omfatter ikke fødevarerindustrien.

Via en yderst vellykket strategi med produkt- og emballagefornyelser og en fuldt integreret værdikæde har EAC Foods været i stand til løbende at opnå kraftig vækst og høj indtjening. Denne strategi vil blive fortsat med yderligere udvidelse til beslægtede produktsegmenter, som kan give synergieffekter i relation til især salg og distribution. Aktiviteterne kunne f.eks. omfatte opkøb af nye varemærker eller produkter, som fortsat skal produceres af en tredjepart, men som integreres i EAC Foods' effektive markedsførings- og distributionssystemer. Også food service-enheden, der leverer fødevarer til hoteller, restauranter og cateringsegmentet, vil blive yderligere udviklet.

Den primære hindring for yderligere vækst for EAC Foods i dag er forretningskapacitetsbegrænsninger. For at løse disse overvejer ØK at etablere en topmoderne satellitfabrik med tre nye produktionslinier til skinkeprodukter og pølser i premiumsegmentet. Hvis det endelige projekt godkendes af de venezuelanske myndigheder og bestyrelsen, kan den nye fabrik være funktionsdygtig i 2010 og vil, baseret på de foreløbige beregninger, repræsentere en strategisk in-

vestering på knap USD 100 mio. Det forventes, at projektets gennemførelse på mellemlangt til langt sigt vil medføre besparelser på anlægsudgifter til forbedring og vedligeholdelse af eksisterende anlæg samt forbedre fødevarer sikkerheden, sikkerheden for arbejderne og produktiviteten.

Samtidig vil ØK løbende følge udviklingen og mulighederne inden for handelssamarbejdet Mercosur med henblik på at finde yderligere billigere indkøbsmuligheder. Sådanne løsninger, der vil have til formål at forsyne forretningen i Venezuela, kan omfatte joint ventures eller opkøb i andre Mercosur-lande.

Der forventes effektivitetsforbedringer efterhånden som den nye fabrik kommer i produktion og mængderne øges. I mellemtiden vil EAC Foods fokusere på at anvende de eksisterende produktionsanlæg til varemærkeprodukter af høj kvalitet og med høje avancer frem for masseprodukter.

Økonomiske mål frem mod 2011

Det forventes, at den organiske omsætningsvækst vil blive noget lavere end tidligere frem til 2010, hvor den nye fabriks udvidelse forventes driftsklar og vil skabe den fornødne kapacitet til at sikre tocifrede gennemsnitlige vækstrater i budgetperioden. Det forventes, at de nuværende overskudsgrader på 9-10% kan bevares gennem hele perioden. Opkøb af produkter med lavere avancer med henblik på at opnå synergieffekter i distributionen kan dog påvirke den samlede overskudsgrad, men vil øge lønsomheden i absolutte tal.

Den planlagte udvidelse vil blive finansieret af indtægter fra den eksisterende drift kombineret med gæld fremskaffet lokalt, hvilket vil påvirke finansieringsomkostningen på mellemlangt til langt sigt.

Industrial Ingredients

Strategisk fokus og vækst

Der er væsentligt potentiale for yderligere udvikling af EAC Industrial Ingredients gennem fortsat udbygning af positionen på eksisterende markeder kombineret med ekspansion til nye geografiske markeder og i nye industrisektorer.

EAC Industrial Ingredients har i de forgangne år haft succes med at opbygge en regional forretning i Sydøstasien på grundlag af det lønsomme og gennemprøvede forretningskoncept, der blev udviklet på det oprindelige hovedmarked i Thailand. I dag genereres 46% af forretningens nettoomsætning i områder uden for Thailand, og ØK har planer om, at denne andel skal øges væsentligt i løbet af de kommende 5 år, samtidig med at vækstmulighederne i Thailand fortsat udnyttes. Industriudviklingen på de asiatiske markeder, især markederne på det indiske kontinent, skrider hurtigt frem med høje vækstrater, og der er en stigende interesse for dette nye marked blandt internationale producenter af industrielle ingredienser.

EAC Industrial Ingredients vil på de eksisterende markeder fortsat fokusere på at blive branchespecialist ved at udvide produktporteføljen og øge den forholdsvis store procentdel af specialingredienser, efterhånden som de enkelte markeder når kritisk masse. Dette omfatter højvækstmarkederne i Vietnam, Indonesien, Filippinerne, de nye markeder i Singapore og Malaysia og ikke mindst i den nyerehvervede aktivitet i Indien.

Herudover vil forretningen aktivt afsøge markedsmuligheder i det bredere asiatiske område, herunder Kina, Pakistan, Sri Lanka og Bangladesh. Forretningen vil søge efter muligheder for både organisk vækst og attraktive opkøb, der kan tilføre

Moving & Relocation Services

virksomheden værdi. Vækststrategien indebærer desuden en generel evaluering af mulighederne for at føje beslægtede industrisektorer til fokusområderne ved at opbygge eller erhverve nye specialkompetencer. For yderligere at styrke evnen til at servicere principaler og kunder vil der i 2007 og 2008 blive implementeret en ny IT-plattform.

Økonomiske mål frem mod 2011

ØK forventer fortsat solid tocifret vækst. Efterhånden som den relativt højere vækst i de regionale forretninger og opstartsaktiviteter accelererer, kan overskudsgraderne falde lidt fra det nuværende niveau på ca. 8%. Det er målet at fordoble omsætningen i EAC Industrial Ingredients ved organisk vækst kombineret med opkøb inden for 3 år. Mulighederne for at benytte gældsfinansiering på driftsniveau vil blive vurderet løbende - ikke mindst i forbindelse med opkøb.

Strategisk fokus og vækst

EAC Moving & Relocation Services vil fortsætte den vellykkede ekspansion på både eksisterende og nye vækstmarkeder i Asien med ambitionen om at kunne tilbyde sine services i hele Asien.

Organisk vil der være fokus på yderligere udvikling af arkivforvaltningskonceptet, som tilbyder erhvervskunder en række opbevarings- og administrationsløsninger. Efterhånden som omkostningen til kontorlokaler fortsætter med at stige i forretningscentrene i hele Asien, følger efterspørgslen efter effektive arkiveringsløsninger med, hvilket medfører fortsatte attraktive vækstmuligheder.

EAC Moving & Relocation Services vil ligeledes fortsætte med at udvide udbuddet af værdiskabende udstationeringsydelser. En fortsat stærk tilstrømning af udenlandske investeringer til Asien stimulerer den internationale flytteaktivitet og øger fortsat efterspørgslen efter udstationeringsydelser fra internationale kunder, der efterspørger serviceløsninger på tværs af hele regionen. Dette servicekoncept vil blive yderligere styrket og udvidet til nye markeder.

I 2006 omfattede den geografiske ekspansion etablering af en ny arkivforvaltningsenhed i Macao og lancering af nye aktiviteter i Korea. Herudover forberedes etablering af kontorer i Taiwan, Indien og Vietnam.

De løbende vækstinitiativer vil blive understøttet af ansættelse af nye kvalificerede medarbejdere og yderligere udvikling af forretningens IT-løsninger. Den organiske udvikling af arkivforvaltningsforretningen kan desuden komme til at indebære investeringer i dedikerede lagerfaciliteter.

Parallelt med de organiske vækstinitiativer vil ØK løbende afsøge markedet for mulige opkøb, der kan tilføre værdi ved at skabe kritisk masse eller føre forretningen ind på nye attraktive markeder i området.

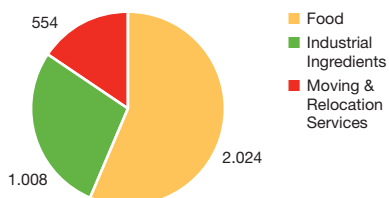
Økonomiske mål frem mod 2011

Omsætningsvæksten er ikke en hensigtsmæssig målestok for EAC Moving & Relocation Services' succes, idet omsætningen er påvirket af udsving i de underliggende omkostningselementer, primært fragtrater som ikke har nogen indvirkning på overskuddet. Det forventes dog, at forretningen vil fortsætte den sunde vækst, og at overskudsgraderne fortsat vil styrkes i takt med, at serviceydelserne med højere avancer øger den relative andel af omsætningen.

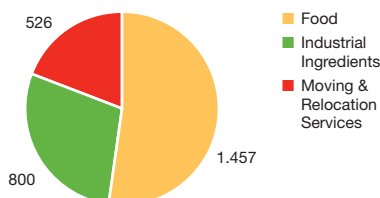
Opkøbsmulighederne forventes at blive af begrænset størrelse, og den geografiske vækst vil primært ske ved etablering af nye virksomheder, som kræver begrænset investering. Af strategiske årsager kan der blive investeret i dedikerede lagerfaciliteter, og gældsfinansiering vil finde anvendelse, hvor dette er hensigtsmæssigt under de lokale beskatningsregler.

Ledelsens regnskabsberetning 2006

Nettoomsætning pr. forretning 2006
DKK mio.



Nettoomsætning pr. forretning 2005
DKK mio.



Regnskabsmæssige resultater

Koncernresultatopgørelse

Koncernens nettoomsætning nåede op på DKK 3.590 mio. (DKK 2.805 mio.), en stigning på 28% i DKK og i lokale valutaer.

EAC Foods og EAC Moving & Relocation Services overgik både de oprindelige forventninger og forventningerne i regnskabsmeddelelsen pr. 8. november 2006 (3. kvartal 2006), sidstnævnte som følge af særligt gode resultater i 4. kvartal. EAC Industrial Ingredients afsluttede året som forventet i meddelelsen pr. 8. november 2006, men overgik forventningerne fra begyndelsen af 2006.

EAC Foods og EAC Industrial Ingredients opnåede begge to cifret omsætningsvækst i DKK og lokale valutaer. EAC Foods i Venezuela opnåede en stigning på 39% i DKK og på 41% i USD. EAC Industrial Ingredients opnåede en stigning på 26% i DKK, hvor aktiviteterne i hovedmarkedet i Thailand steg med 22% og den regionale distributionsforretning steg med 24% i lokale valutaer.

EAC Moving & Relocation Services opnåede en omsætningsvækst på 5% i både DKK og lokale valutaer.

Administrationsomkostninger er i 2006 reduceret med 14% til DKK 183 mio. pri-

mært som følge af en reduktion af faste koncernomkostninger efter samlingen af alle koncernfunktioner i København.

Det primære driftsresultat (EBIT) for 2006 blev på DKK 312 mio. (DKK 229 mio.) svarende til en vækst på 36%. Generelt var resultaterne bedre end forventet.

Resultatet af de finansielle poster blev en indtægt på DKK 52 mio., eller DKK 68 mio. bedre end i 2005. Det forbedrede resultat af de finansielle poster skyldtes primært meget høje likvide beholdninger i moderselskabet efter frasalget af EAC Nutrition pr. 31. december 2005 og før aktietilbagekøb og udlodning af udbytte.

Andel af resultat i associerede virksomheder i Thailand faldt med 19% til DKK 22 mio., idet ICI Paints oplevede endnu et udfordrende år. En del af faldet blev opvejet af bedre resultater i Thai Poly

Acrylic som følge af øget afsætning af særligt avancerede produkter til både det indenlandske og de oversøiske markeder. Koncernens samlede andel af resultatet i de associerede virksomheder var som forventet DKK 25 mio. (DKK 25 mio.).

Skat beløb sig til DKK 100 mio. (DKK 94 mio.), hvoraf DKK 14 mio. (DKK 3 mio.) var udbytteskat og resulterede i en effektiv skatteprocent reguleret for udbytteskat på 22% (38%). Den effektive skatteprocent for 2006 er positivt påvirket af finansielle indtægter i moderselskabet, hvori er modregnet skattemæssige underskud, og af skattefri indtægter i svinefarmene i EAC Foods. Skatteprocenten er negativt påvirket af tilbageførsel af et tidligere indregnet udskudt skatteaktiv i moderselskabet, hvis udnyttelsestidspunkt er usikkert. Skatten for 2005 var negativt påvirket af tilbageførsel af et tidligere indregnet udskudt skatteaktiv i EAC Foods, som ikke forventedes at blive udnyttet.

Primært driftsresultat (EBIT)

– Fortsættende forretninger før koncernomkostninger og engangsposter

DKK mio.	2006	2005	Ændring
Foods	213	176	21%
Industrial Ingredients	81	63 ¹⁾	29%
Moving & Relocation Services	53	39	36%
I alt	347	278	25%

¹⁾ Ekskl. engangsposter på DKK 28 mio. primært fra ejendomssalg.

Resultatet af de fortsættende forretninger blev DKK 289 mio. (DKK 146 mio.), en stigning på 98%.

Resultatet af de ophørende forretninger blev et underskud på DKK 19 mio., der kan henføres til den afsluttende afregning i forbindelse med frasalget af EAC Nutrition.

Nettoresultat

Nettoresultatet blev DKK 270 mio. mod DKK 8,2 mia. i 2005.

Minoritetsinteressernes andel var DKK 30 mio. eller en stigning på DKK 3 mio., hvilket kan henføres til den høje lønsomhed i Procer-svinefarmen i Venezuela i 2006, som kom minoritetsaktionærerne til gode.

Moderselskabets aktionærers andel af nettoresultatet var DKK 240 mio. (DKK 8,2 mia.).

Valutakurser

Valutakurseffekten på resultatopgørelsen for 2006 i forhold til 2005 var begrænset, idet den gennemsnitlige USD/DKK valutakurs kun er faldet med 0,6%.

Valutakursvirkningen på balancen var dog betragtelig, idet USD faldt med 10,5% fra 632,41 til 566,14 i forhold til DKK.

Balance

De samlede aktiver faldt fra DKK 11.628 mio. ved udgangen af 2005 til DKK 2.760 mio., hvoraf DKK 9,3 mia. ved udgangen af 2005 var tilgodehavendet fra Numico i forbindelse med salget af EAC Nutrition.

Investeringer i immaterielle anlægsaktiver i regnskabsåret beløb sig til DKK 3 mio. Investeringerne i materielle anlægsaktiver beløb sig til DKK 93 mio., hvoraf de største var i EAC Foods med DKK 79 mio., heraf DKK 31 mio. i svinefarmene og foderfabrikken, og de resterende DKK 48 mio. i produktions- og distributionsanlæg. Afskrivningerne beløb sig til DKK 71 mio. for 2006.

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiverne faldt med DKK 8,7 mia. fra udgangen af 2005. Balancen for 2005 indeholdt et tilgodehavende fra Numico på DKK 9,3 mia. i forbindelse med salget af EAC Nutrition, som blev afregnet i begyndelsen af januar 2006.

Egenkapital

Den på den ekstraordinære generalforsamling den 6. december 2005 godkendte annullering af 241.737 egne aktier, svarende til en nedsættelse af aktiekapitalen med DKK 17 mio., blev gennemført den 17. marts 2006 efter udløb af en tre måneders proklamafrist.

I marts 2006 gennemførte ØK et "Safe Harbour" program i overensstemmelse med tilsagnet om at udbetale ca. DKK 8 mia. af provenuet fra salget af Nutrition til ØK's aktionærer i 2006. Der blev i henhold til dette program tilbagekøbt aktier til en kursværdi af DKK 599 mio. Herudover blev der gennemført en hollandsk auktion for tilbagekøb af aktier for DKK 588 mio.

Desuden blev annulleringen af 1.855.381 egne aktier, som blev godkendt på generalforsamlingen den 30. marts 2006 gennemført den 25. juli 2006 efter udløb af en tre måneders proklamafrist. Det svarer til en nedsættelse af aktiekapitalen med DKK 130 mio. ØK's aktiekapital blev således reduceret til DKK 1.169.014.630.

I december 2006 blev der tilbagekøbt i alt 1.670.020 aktier af ØK efter gennemførelsen af en hollandsk auktion svarende til 10% af aktiekapitalen, hvilket svarer til den aktuelle beholdning af egne aktier. Det samlede vederlag til aktionærerne udgjorde ca. DKK 559 mio.

Koncernens egenkapital er reduceret som følge af aktietilbagekøbene, afviklingen af aktieoptionsprogrammer samt udlodning af udbytte.



Investeret kapital – Fortsættende forretninger

	31.12 2006	31.12 2005	Ændring
DKK mio.			
Foods	627	622	5
Industrial Ingredients	252	247	5
Moving & Relocation Services	89	92	-3
I alt	968	961	7

Udbytte

Der blev på generalforsamlingen den 30. marts 2006 vedtaget udbytte for 2005 på DKK 415,00 pr. aktie, eller 14,3% i forhold til den nominelle kapital, hvilket efterfølgende blev udbetalt til aktionærerne i henhold til aktionærfortegnelsen.

Minoritetsinteresser

Med købet af minoritetsaktionærernes andel i AFI-svinefarmen i EAC Foods i begyndelsen af januar 2006 blev minoritetsinteresserne i ØK-koncernen reduceret.

Omsætningsformuen på DKK 592 mio. for de tre forretninger lå 13% over niveauet ved udgangen af 2005 efter regulering for valutakursudviklingen.

Varebeholdningerne viser en stigning på 19%, og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser viser en stigning på 11% mod en vækst i omsætningen på 29% tilsvarende reguleret for valutakursudviklingen.

Investeret kapital for de fortsættende forretninger faldt med DKK 9,2 mia., idet tilgodehavendet på DKK 9,3 mia. fra Numico blev afregnet i begyndelsen af 2006. Forrentningen af den investerede kapital (ROIC) var 5,6% (4,1%). Hvis der reguleres for ovennævnte tilgodehavende, bliver ROIC 32,3%.

Investeret kapital i de tre forretninger steg til DKK 968 mio. mod DKK 961 mio. ved årets begyndelse. ROIC for de tre forretninger tilsammen lå på 36% mod 35% sidste år.

Pengestrømme

Pengestrømme fra **driften** var positive med DKK 297 mio., selv om ændringen i driftskapitalen var negativ med DKK 41 mio. primært som følge af det høje aktivitetsniveau i EAC Foods, der resulterede i øgede varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

De indgående pengestrømme fra **investeringer** beløb sig til DKK 8,7 mia. primært som følge af betaling modtaget fra Numico vedrørende salget af EAC Nutrition, tilbageførsel af investeringen i Unza, udbytter modtaget fra associerede virksomheder på DKK 43 mio. samt investeringer i anlægsaktiver på DKK 96 mio. som beskrevet ovenfor.

De udgående pengestrømme fra **finansiering** på DKK 9,0 mia. vedrører primært udbetaling af udbytte på DKK 6.935 mio. samt tilbagekøb af egne aktier og afvikling af aktieoptionsordninger, i alt DKK 1.928 mio.

Foods

Hovedpunkter

- Nettoomsætningen steg med 39% i DKK og 41% i USD drevet af salget af produkter i premiumsegmentet.
- Det primære driftsresultat steg med 21% i DKK. Overskudsgraden blev 10,5%, et fald fra 12,1% i 2005 primært som følge af højere omkostninger til lønninger og råvarer.
- Resultater og øgede markedsandele er opnået på baggrund af stærk fokus på produkter i premiumsegmentet.
- Udsigterne for 2007: En omsætningsvækst på ca. 10% og fastholdelse af en overskudsgrad på 10%.

Markedsudvikling

Resultaterne for 2006 blev opnået på baggrund af høj produktkvalitet og innovation. Stærk fokus på produkter i premiumsegmentet og mere lønsomme salgskanaler, hensigtsmæssig prisfastsættelse og fortsat intensiv reklame og markedsføring har også bidraget til resultaterne. Yderligere forbedrede markedsandele bekræftede EAC Foods' førende markedsposition og stærke "brand equity".

Forarbejdede kødprodukter nåede ved årets afslutning en ny rekordhøj omsætning på 61.625 tons. Efterspørgslen efter produkterne blev ikke helt opfyldt bl.a. som følge af en opbremsning i produktionen under forhandlingerne om den nye treårige overenskomst for fabriksarbejdere og kapacitetsmangel i visse produktlinier.

Premiumskinkeproduktet "deviled ham", der blev relanceret i slutningen af 2005 i ny innovativ emballage, viste kraftig vækst i 2006. Ifølge A.C. Nielsens markedsundersøgelse fra november udgør Plumroses andel af kategorien "deviled ham" over 32%, hvilket er en stigning fra 23% og 20% i henholdsvis 2005 og 2004. Resultaterne er opnået ved hjælp af intensi-

ve reklame- og markedsføringskampagner, der ifølge A.C. Nielsen ligeledes påvirkede den generelle vækst i kategorien, som steg med 38%.

Den samlede markedsandel for skinker faldt som følge af kapacitetsbegrænsninger, men stærk fokus på produkter med høje avancer sikrede en 17% omsætningsvækst for premium skinker, og ØK's markedsandel i dette segment steg fra 47,0% til 50,0%.

Pølseprodukter i premiumsegmentet viste en stigning på 28% understøttet af ny emballage og fortsat markedsføring samt en vellykket prispolitik under varemærkerne Oscar Mayer og Plumrose.

Food Service enheden, der blev etableret i 2004 til betjening af cateringsektoren, viste fremragende resultater i 2006. Produktsortimentet blev udvidet med nye produkter, herunder frosne pommes frites, hvilket førte til en vækst på 64% målt i USD.

Gennemsnitsprisen for den venezuelanske eksportolie steg med 23%, og de høje oliepriser gav mulighed for at fort-

sætte det høje offentlige forbrug, hvilket resulterede i en BNP-vækst på 10,3%.

Regnskabsmæssige resultater

Nettoomsætningen steg med 41% i USD og 39% i DKK i forhold til 2005. Den væsentligste omsætningsvækst var i premiumsegmentet skinker, pølser og "deviled ham" som beskrevet ovenfor.

Målt i mængder steg det samlede salg i 2006 med 26% i forhold til 2005.

Det primære driftsresultat steg med 21% målt i DKK. Overskudsgraden blev 10,5% i 2006, et fald fra 12,1% i 2005 og primært som følge af højere omkostninger til lønninger og råmaterialer.

Udsigterne for 2007

EAC Foods forventer en omsætningsvækst på ca. 10% målt i USD samt en fastholdelse af overskudsgraden på ca. 10% under følgende forudsætninger:

- En BNP-vækst på ca. 5-6%
- Kursen mellem VEB/USD på 2.150 vil forblive uændret, og det eksisterende valutakontrolsystem vil fortsat være i kraft
- Inflationen vil ligge på 10-12%, primært trukket op af det offentlige forbrug
- Koncernens lånerente vil ligge på gennemsnitligt 10% pr. år.

Den nye treårige overenskomst og virkningen af ny arbejdsmarkeds- og sikkerhedslovgivning indført i 2006 vil få produktionsomkostningerne til at stige og påvirke overskudsgraden. Der skal forhandles en ny overenskomst på plads med lastbilchauffører og lagerarbejdere i 2007.



DKK mio.	2006	2005
Nettoomsætning	2.024	1.457
Primært driftsresultat	213	176
Overskudsgrad (%)	10,5	12,1

Industrial Ingredients

Hovedpunkter

- Nettoomsætningen steg med 26% og nåede således over DKK 1 mia.
- Det primære driftsresultat blev på niveau med 2005 (korrigeret for engangsposter).
- Den kraftige vækst blev opnået på baggrund af ny forretningsudvikling i Thailand, fortsat ekspansion i Sydøstasien og den ny erhvervede forretning i Indien.
- Udsigterne for 2007: Omsætningsvækst på ca. 11% i lokale valutaer med en overskudsgrad på niveau med 2006 (8,0%).

Markedsudvikling

EAC Industrial Ingredients distribuerer en portefølje af industrielle kemikalier med hovedvægt på specialprodukter. Kunderne køber specialingredienser i mængder helt ned til et kilo til høje enhedspriser, der giver gode avancer. De værdiskabende faktorer for disse produkter er primært produktkvalitet og "value added service". I dette markedssegment indtager Industrial Ingredients en væsentlig position som regional markedsleder.

EAC Industrial Ingredients positionerer sig som regional branchespecialist med fokus på to klare strategier.

Den ene er udbygningen af markedspositionen uden for Thailand, hvor forretningen er markedsførende. EAC Industrial Ingredients driver allerede forretning i Vietnam, Cambodja, Filippinerne, Indonesien, Malaysia og Singapore. Med den nylige erhvervelse af en platform i Indien sættes der nu på udvidelse i Indien samt indtrængning på øvrige sydasiatiske markeder. Denne strategi gør det muligt for EAC Industrial Ingredients at differentiere sig fra lokale konkurrenter ved at tilbyde internationale leverandører markedsdækning på regional basis og opnåelse af

stordriftsfordele samt fordele ved overførsel af viden over landegrænser.

Den anden strategi fokuserer på opbygning af produktporteføljer, som komplekterer hinanden for bestemte industrier. Denne strategi vil gøre forretningen til et "one-stop" service- og indkøbscenter for kunderne, og forretningen vil således differentiere sig fra de utallige konkurrenter, der tilbyder få produkter fra et begrænset antal leverandører. EAC Industrial Ingredients forventer at gå videre med disse strategier med henblik på at opnå en dominerende regional markedsposition inden for distribution af specialingredienser i Syd- og Sydøstasien.

Regnskabsmæssige resultater

EAC Industrial Ingredients opnåede en omsætningsvækst på 26% i DKK (svarende til 23% i lokale valutaer).

I Thailand, hvor omsætningen steg med 22% i lokale valutaer, blev der opnået et væsentligt bidrag fra "supply chain" ydelser, der blev påbegyndt i sidste kvartal af 2005. Resultaterne for de øvrige forretningsområder var bedre end forventet og påvirket af stærk efterspørgsel og favorable priser.

Omsætningen på markeder uden for Thailand steg med 24% i lokale valutaer med stærke resultater på alle større markeder. Der blev fortsat opnået solid vækst i Indonesien, i takt med at tidligere investeringer i etablering af national distributionsdækning, herunder lagre, begyndte at give bonus hos ordregiverne. Vietnam viste igen vækst efter et år med udfordringer, og omsætningen på de relativt nye markeder Malaysia og Indien oversteg forventningerne.

Det primære driftsresultat for 2005 var påvirket af engangsposter på DKK 28 mio. Hvis der korrigeres for dette beløb, bliver væksten i det primære driftsresultat i forhold til sidste år 29%. Overskudsgraden steg med 0,1 procent-point til 8,0%, hvilket kan henføres til de relativt stabile avancer gennem hele 2006.

Udsigterne for 2007

EAC Industrial Ingredients forventer en omsætningsvækst på ca. 11% i 2007.

Der forventes en BNP-vækst i Thailand på ca. 3-4%.

Det forventes, at det primære driftsresultat vil stige tilsvarende og resultere i en overskudsgrad på niveau med 2006 (8,0%). Det forventes, at distributionsforretningen vil udvikle sig i lighed med tidligere år.



DKK mio.	2006	2005
Nettoomsætning	1.008	800
Primært driftsresultat	81	63 ^{*)}
Overskudsgrad (%)	8,0	7,9

*) Ekskl. engangsposter på DKK 28 mio. primært fra ejendomssalg

Moving & Relocation Services

Hovedpunkter

- Nettoomsætningen steg med 5% til DKK 554 mio.
- Det primære driftsresultat steg med 36% til DKK 53 mio. svarende til en overskudsgrad på 9,6%.
- Resultaterne er baseret på fortsat stærk vækst i flytninger til området, kraftig stigning i salget af værdiskabende udstationeringsydelser samt tocifret vækst i arkivforvaltningsforretningen.
- Udsigterne for 2007: En omsætningsvækst på ca. 8,5% i lokale valutaer og en overskudsgrad på ca. 8,5%.

Markedsudvikling

En fortsat forbedring af de økonomiske forhold i Asien resulterede i tocifret vækst i flytningerne til området, hvorimod flytteaktiviteten fra området steg med lavere hastighed.

Der blev opnået solid vækst for aktiviteten værdiskabende udstationeringsydelser både målt på omsætning og på dækningsbidrag. Væksten blev opnået på baggrund af forskellige faktorer. Den generelle stigning i flytninger til og inden for Asien medførte en større kundeportefølje med underskrivelse af nye strategisk vigtige kontrakter med internationale erhvervskunder. Også ny forretning fra udenlandske udbydere af udstationeringsydelser, der anvendte Santa Fe som lokal serviceleverandør samt fortsat stigende efterspørgsel fra eksisterende kunder, bidrog til væksten.

For at kunne opfylde den stadigt stigende efterspørgsel efter udstationeringsydelser dækkende hele Asien fra større internationale erhvervskunder er der blevet etableret et kontor i Korea. Der er påbegyndt etablering af aktiviteter i Taiwan, Vietnam og Indien i samarbejde med lokale partnere, og disse kontorer forventes at være funktionsdygtige i første halvdel af 2007.

Arkivforvaltningsforretningen klarede sig bedre end forventet og fastholdt den tocifrede vækst. Der blev især opnået høj vækst på udviklingsmarkeder som f.eks. Kina og Indonesien. Der blev i 2006 etableret en ny arkivforvaltningsenhed i Macau, og dækningen vil i 2007 blive udvidet til Singapore og Malaysia.

For speditivsvirksomheden blev der opnået resultater som forventet, men under niveauet i 2005.

Aktiviteterne i Hongkong, Kina, Singapore, Malaysia, Japan, Thailand og Filippinerne viste bedre resultater end sidste år, mens resultaterne for aktiviteterne i Indonesien var under sidste års niveau, men dog bedre end forventet.

Regnskabsmæssige resultater

Nettoomsætningen blev på DKK 554 mio., en 5% stigning i forhold til 2005 i både DKK og lokale valutaer.

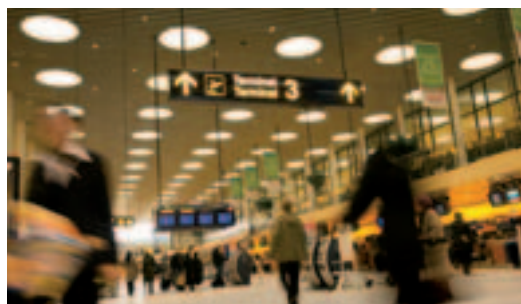
Det primære driftsresultat steg med 36% til DKK 53 mio. svarende til en overskudsgrad på 9,6%. Forbedringen skyldes primært et højere aktivitetsniveau i sektoren for privatflytninger samt fortsat vækst i udstationeringsydelser med høje avancer.

Udsigterne for 2007

Nettoomsætningen forventes at stige med ca. 5% i DKK og med 8,5% i lokale valutaer.

Overskudsgraden forventes at blive ca. 8,5%.

Det forventes, at den vækst i de værdiskabende udstationeringsydelser med højere avancer, der blev oplevet i 2006, fortsætter i 2007, men denne udviklings positive effekt på overskudsgraden vil blive delvist udlignet af udgifter og opstartomkostninger i forbindelse med forrettningens geografiske ekspansion.



DKK mio.	2006	2005
Nettoomsætning	554	526
Primært driftsresultat	53	39
Overskudsgrad (%)	9,6	7,4

Ledelsespåtegning

Årsregnskabsmeddelelsen for 2006 indeholder udsagn om fremtiden, herunder forudsigelser vedrørende fremtidig omsætning og primært driftsresultat. Sådanne udsagn er forbundet med risici og usikkerheder omkring forskellige faktorer, hvoraf mange ligger uden for ØK-koncernens kontrol, der kan forårsage, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra de forudsigelser, der anføres i årsregnskabsmeddelelsen. Faktorer, der kan påvirke forventningerne, omfatter bl.a. de generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, valutakursudsving, efterspørgsel og konkurrencemæssige forhold.

Årsregnskabsmeddelelsen for 2006 offentliggøres på dansk og engelsk. I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den danske tekst og den engelske tekst er den danske tekst gældende.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabsmeddelelsen for 2006 for A/S Det Østasiatiske Kompagni.

Koncernregnskabet aflægges efter de internationale regnskabsstandarder (IFRS) som godkendt af EU, årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabsloven. Årsregnskabsmeddelelsen aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabsmeddelelsen giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2006.

København, 21. februar 2007

A/S Det Østasiatiske Kompagni

Direktion

Niels Henrik Jensen

Bestyrelse

Jan Erlund, Formand

Torsten Erik Rasmussen, Næstformand

Mats Lönnqvist

Henning Kruse Petersen

Kaare Vagner

FINANSKALENDER FOR 2007

27.03.07	Ordinær generalforsamling
03.05.07	Kvartalsrapport 1. kvartal 2007
16.08.07	Halvårsrapport 2007
08.11.07	Kvartalsrapport 3. kvartal 2007

Resultatopgørelse

DKK mio.	2006	2005
Fortsættende forretninger		
Nettoomsætning	3.590	2.805
Vareforbrug	2.658	2.066
Bruttoresultat	932	739
Salgs- og distributionsomkostninger	454	342
Administrationsomkostninger	183	212
Andre driftsudgifter	9	10
Andre driftsindtægter	26	54
Primært driftsresultat	312	229
Finansielle omkostninger og indtægter	52	-16
Værdiregulering af finansielle anlægsaktiver		2
Andel af resultat i associerede virksomheder	25	25
Resultat før skat	389	240
Skat af resultat	100	94
Resultat af fortsættende forretninger	289	146
Ophørende forretninger		
Primært driftsresultat	-19	8.085
Finansielle omkostninger og indtægter		6
Andel af resultat i associerede virksomheder		4
Resultat før skat	-19	8.095
Skat af resultat		51
Minoritetsinteresser		9
Resultat af ophørende forretninger	-19	8.035
Årets resultat	270	8.181
Fordelt på:		
Minoritetsinteresser	30	27
Moderselskabet ØK's aktionærer	240	8.154
Indtjening pr. aktie (DKK)		
fra fortsættende forretninger	14,5	6,3
fra ophørende forretninger		425,1
Indtjening pr. aktie udvandet (DKK)		
fra fortsættende forretninger	14,5	6,2
fra ophørende forretninger		420,5

Balance – Aktiver

DKK mio.	31.12 2006	31.12 2005
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver	62	72
Materielle anlægsaktiver	492	518
Svinebestande	9	6
Kapitalandele i associerede virksomheder	90	68
Andre investeringer	32	26
Udskudt skat	12	36
Obligationer og andre værdipapirer		91
Tilgodehavender		1
Anlægsaktiver i alt	697	818
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger	392	353
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	540	521
Andre tilgodehavender	127	9.414
Obligationer og andre værdipapirer		100
Likvide beholdninger	554	422
Bundne likvider	450	
Omsætningsaktiver i alt	2.063	10.810
Aktiver i alt	2.760	11.628

Balance – Passiver

DKK mio.	31.12 2006	31.12 2005
Egenkapital		
Aktiekapital	1.169	1.316
Andre reserver	-14	-86
Overført resultat	642	9.233
ØK's andel af egenkapitalen	1.797	10.463
Minoritetsinteresser	104	150
Egenkapital i alt	1.901	10.613
Forpligtelser		
Langfristede forpligtelser		
Lån	70	57
Hensættelse til udskudt skat	1	5
Andre langfristede forpligtelser		1
Andre hensatte forpligtelser	13	12
Langfristede forpligtelser i alt	84	75
Kortfristede forpligtelser		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	343	376
Anden gæld	216	254
Selskabsskat	35	42
Lån	181	265
Andre hensatte forpligtelser		3
Kortfristede forpligtelser i alt	775	940
Forpligtelser i alt	859	1.015
Passiver i alt	2.760	11.628

Egenkapitalopgørelse for koncernen

DKK mio.	Aktie- kapital	Sikrings- reserve	Omgre- nings- reserve	Dags- værdi- regulering	Overført resultat	ØK's andel af egen- kapitalen	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
Egenkapital pr. 1. januar 2006	1.316	30	-116		9.233	10.463	150	10.613
Forskel ved omregning af regnskaber aflagt i udenlandsk valuta			-63			-63	-12	-75
Omklassificeret til overført resultat		-25	142		-117			
Værdiregulering, andre investeringer				11		11		11
Værdiregulering, obligationer				-1		-1		-1
Obligationer, overført til resultatopgørelsen				1		1		1
Regulering af urealiserede kursgevinster/-tab på langfristede lån og mellemværender, der kurssikrer nettoinvesteringer		9				9		9
Realiserede kursgevinster/-tab på ophævede Kurssikringer		-2				-2		-2
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen		-18	79	11	-117	-45	-12	-57
Årets resultat					240	240	30	270
Indkomst og omkostninger indregnet for perioden i alt		-18	79	11	123	195	18	213
Udbytte til aktionærerne					-6.935	-6.935	-19	-6.954
Aktieoptioner					-165	-165		-165
Køb/salg af egne aktier					-1.763	-1.763		-1.763
Nedsættelse af aktiekapital	-147				147			
Køb af minoritetsinteresser					2	2	-45	-43
Andre egenkapitalforskydninger	-147				-8.714	-8.861	-64	-8.925
Egenkapital pr. 31. december 2006	1.169	12	-37	11	642	1.797	104	1.901

Foreslået udbytte på DKK 167 mio. (DKK 5,00 pr. aktie i overensstemmelse med selskabets politik om udbetaling af udbytte svarende til 1/3 af nettoresultatet samt DKK 5,00 pr. aktie i ekstraordinært udbytte) er ved årets udgang indeholdt i overført resultat. Der afsættes ikke udbytte af egne aktier.

Egenkapital pr. 1. januar 2005	1.417	94	-226		1.047	2.332	202	2.534
Forskel ved omregning af regnskaber aflagt i udenlandsk valuta			110			110	-51	59
Regulering af urealiserede kursgevinster/-tab på langfristede lån og mellemværender (efter skat), der kurssikrer nettoinvesteringer		-34				-34		-34
Realiserede kursgevinster/-tab (efter skat) på ophævede kurssikringer		-30				-30		-30
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen		-64	110			46	-51	-5
Årets resultat					8.154	8.154	27	8.181
Indkomst og omkostninger indregnet for perioden i alt		-64	110		8.154	8.200	-24	8.176
Udbytte til aktionærerne					-74	-74	-32	-106
Aktieoptioner					12	12		12
Køb/salg af egne aktier					6	6		6
Nedsættelse af aktiekapital	-101				101			
Andre reguleringer af minoritetsinteresser					-13	-13	4	-9
Andre egenkapitalforskydninger	-101				32	-69	-28	-97
Egenkapital pr. 31. december 2005	1.316	30	-116		9.233	10.463	150	10.613

Foreslået udbytte på DKK 7,7 mia. (DKK 415 pr. aktie) er ved årets udgang indeholdt i overført resultat. Der afsættes ikke udbytte af egne aktier.

Pengestrømsopgørelse for koncernen

DKK mio.	31.12 2006	31.12 2005
Drift		
ØK's andel af periodens resultat	270	8.181
Regulering for:		
Af- og nedskrivninger	71	75
Andre ikke-kontante poster	-71	-7.974
Ændring i driftskapital	-28	85
Renteomkostninger	-40	-44
Renteindtægter	95	-25
Pengestrømme fra driften	297	348
Investeringer		
Udbytte fra associerede virksomheder	43	34
Investeringer i anlægsaktiver	-96	-261
Salg af anlægsaktiver	9	76
Køb af virksomheder		-34
Køb af associerede virksomheder	-27	
Salg og afvikling af virksomheder	9.154	-618
Bundne midler	-450	
Ændring i finansielle anlægsaktiver	-2	
Pengestrømme fra investeringer	8.631	-803
Pengestrømme fra drift og investeringer	8.928	-455
Finansiering		
Optagelse af lån		24
Nedbringelse af lån	-45	-27
Udbytte til minoritetsaktionærer i dattervirksomheder	-19	-37
Køb af minoritetsandele i dattervirksomheder	-43	-175
Køb af egne aktier	-1.763	
Salg af egne aktier	5	6
Afregning i henhold til aktieoptionsordninger	-170	
Udbyttebetaling	-6.935	-74
Pengestrømme fra finansiering	-8.970	-283
Pengestrømme i alt	-42	-738
Likvider, primo	613	1.278
Valutakursreguleringer af likvider	-17	73
Likvider, ultimo	554	613
Likvide beholdninger	1.004	422
Bundne midler	-450	
Obligationer		191
Likvider, ultimo	554	613

Kvartalsoversigt

(Ikke revideret)

DKK mio.	2005					2006				
	1.	2.	3.	4.	Hele året	1.	2.	3.	4.	Hele året
EAC Foods										
Nettoomsætning	288	310	385	474	1.457	443	485	525	571	2.024
- Vækst mod samme kv. sidste år (%)	-1,7	11,5	14,6	38,2	16,6	53,8	56,5	36,4	20,5	38,9
Primært driftsresultat	30	21	64	61	176	33	35	63	82	213
- Overskudsgrad (%)	10,4	6,8	16,6	12,9	12,1	7,4	7,2	12,0	14,4	10,5
EAC Industrial Ingredients										
Nettoomsætning	173	200	208	219	800	238	254	259	257	1.008
- Vækst mod samme kv. sidste år (%)	-1,7	4,7	7,2	15,9	6,7	37,6	27,0	24,5	17,4	26,0
Primært driftsresultat	14	16	16	45	91*)	18	22	22	19	81
- Overskudsgrad (%)	8,1	8,0	7,7	20,5	11,4	7,6	8,7	8,5	7,4	8,0
EAC Moving & Relocation Services										
Nettoomsætning	95	135	165	131	526	119	137	160	138	554
- Vækst mod samme kv. sidste år (%)	2,2	9,8	16,2	19,1	12,4	25,3	1,5	-3,0	5,3	5,3
Primært driftsresultat	0	11	19	9	39	5	13	22	13	53
- Overskudsgrad (%)	-	8,1	11,5	6,9	7,4	4,2	9,5	13,8	9,4	9,6
ØK's primære aktiviteter										
Nettoomsætning	556	645	758	824	2.783	800	876	944	966	3.586
- Vækst mod samme kv. sidste år (%)	-1,1	9,0	12,8	28,3	12,8	43,9	35,8	24,5	17,2	28,9
Primært driftsresultat	44	48	99	115	306	56	70	107	114	347
- Overskudsgrad (%)	7,9	7,4	13,1	14,0	11,0	7,0	8,0	11,3	11,8	9,7
ØK-koncernen - Fortsættende forretninger										
Nettoomsætning	570	649	759	827	2.805	802	877	943	968	3.590
- Vækst mod samme kv. sidste år (%)	-1,9	5,9	8,7	23,1	9,4	40,7	35,1	24,2	17,0	28,0
Primært driftsresultat	27	24	82	96	229	42	58	100	112	312
- Overskudsgrad (%)	4,7	3,7	10,8	11,6	8,2	5,2	6,6	10,6	11,6	8,7

*) Inkl. engangsposter på DKK 28 mio. primært fra ejendomssalg

Segmentoplysninger

Primære forretningsområder	Foods		Industrial Ingredients		Moving & Relocation Services		Andre aktiviteter og frasolgte forretninger		Fortsættende forretninger/ Koncern		Ophørende forretninger	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Resultatopgørelse, DKK mio.												
Nettoomsætning	2.335	1.710	1.008	800	588	557	4	22	3.935	3.089		3.362
Koncernintern omsætning	311	253			34	31			345	284		921
Ekstern omsætning	2.024	1.457	1.008	800	554	526	4	22	3.590	2.805		2.441
Driftsresultat før afskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) og engangsposter	262	226	91	69	62	50	2		417	345		294
Afskrivninger	49	50	10	6	9	11	2	2	70	69		50
Nedskrivninger												42
Engangsposter				28				-1		27		-27
Primært driftsresultat i forretningsområdet	213	176	81	91	53	39		-3	347	303		175
Ufordelt driftsresultat før afskrivninger og nedskrivninger (EBITDA)									-34	-74		
Engangsposter										6	-19	7.910
Afskrivninger og nedskrivninger									1	6		
Ufordelt primært driftsresultat									-35	-74	-19	7.910
Primært driftsresultat									312	229	-19	8.085
Andel af resultat i associerede virksomheder			22	26	1	1	-2	-2	21	25		4
Andel af resultat i ass. virksomheder - ufordelt									4			
Andel af resultat i associerede virksomheder			22	26	1	1	-2	-2	25	25		4
Balance, DKK mio.												
Goodwill			4	27	36	41			40	68		107
Andre immaterielle anlægsaktiver	1	1	18		2	2			21	3		177
Materielle anlægsaktiver	361	374	25	27	34	36	63	67	483	504		390
Finansielle anlægsaktiver	4		29	22	3	3			36	25		11
Kapitalandele i associerede virksomheder			55	73	3	3	-12	-10	46	66		29
Varebeholdninger	243	232	145	116	4	4		1	392	353		287
Tilgodehavender fra varer og tjenesteydelser	223	220	228	214	88	83	1	4	540	521		311
Andre omsætningsaktiver	192	132	63	70	65	86	221	290	541	578		538
Subtotal	1.024	959	567	549	235	258	273	352	2.099	2.118		1.850
Ufordelte omkostninger									661	9.510		
Aktiver i alt	1.024	959	567	549	235	258	273	352	2.760	11.628		1.850
Kortfristede forpligtelser	267	225	187	158	94	90	24	46	572	519		1.510
Langfristede forpligtelser		4	8	7	4	2			12	13		21
Subtotal	267	229	195	165	98	92	24	46	584	532		1.531
Ufordelte omkostninger									23	161		-1
Forpligtelser									607	693		1.530
Rentebærende gæld									252	322		69
Minoritetsinteresser									104	150		1
Egenkapital									1.797	10.463		250
Passiver i alt									2.760	11.628		1.850
Investeret kapital	627	622	252	247	89	92	43	36	1.011	997		830
Investeret kapital - ufordelt									10	9.216		-1.019
									1.021	10.213		-189
Omsætningsformue	334	322	225	208	33	33	-3		589	563		387
Pengestrømme, DKK mio.												
Pengestrømme fra driften	141	69	-45	-2	35	39	-4	-161	127	-55		
Pengestrømme fra investeringer	-72	-89	35	44	-9	-3			-46	-48		
Pengestrømme fra finansiering	-35	21	4	-13	-21	-17	-16	109	-68	100		
Subtotal	34	1	-6	29	5	19	-20	-52	13	-3		
Ufordelte pengestrømme, netto									-55	-662		
Pengestrømme	34	1	-6	29	5	19	-20	-52	-42	-665		
Nøgletal i %												
Overkursgrader:												
EBITDA (ekskl. ufordelte poster)	12,9%	15,5%	9,0%	8,6%	11,2%	9,5%	50,0%	-0,3%	11,6%	12,3%		12,0%
EBIT (ekskl. ufordelte poster)	10,5%	12,1%	8,0%	11,4%	9,6%	7,4%	-	-14,1%	9,7%	10,8%		7,2%
EBITDA (Koncern)									10,7%	9,7%		
EBIT (Koncern)									8,7%	8,2%		
Forrentning af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	34,1%	31,3%	32,5%	41,3%	58,6%	43,9%		-9,0%	5,6%	4,1%		24,3%
Forrentning af investeret kapital (ROIC) ekskl. goodwill	34,1%	31,3%	34,6%	44,0%	101,9%	76,8%		-9,0%	5,6%	4,2%		29,1%

Kontakt

A/S Det Østasiatiske Kompagni

East Asiatic House
Indiakaj 20
2100 København Ø
Danmark

Telefon + 45 3525 4300
Telefax + 45 3525 4313
www.eac.dk

Aktionærsekretariat:

Telefon + 45 3525 4300
Telefax + 45 3525 4313
investorinformation@eac.dk

Plumrose Latinoamericana C.A.

Edificio Plumrose
Urbanización Los Ruices Sur
Prolongación Avenida Trieste Cruce con Calle Miranda
Caracas 1071
Venezuela

Postadresse:

Plumrose Latinoamericana C.A.
P.O. Box 3941
Caracas 1010-A
Venezuela

Telefon + 58 212 273 8711
Telefax + 58 212 256 0025
www.plumrose.com

The East Asiatic (Thailand) Public Company Ltd.

1168/98-100 Lumpini Tower, 33rd Floor
Rama IV Road, Kwang Thungmahamek
Khet Sathorn
Bangkok 10120
Thailand

Postadresse:

P.O. Box 228
Bangrak
Bangkok 10500
Thailand

Telefon + 66 2689 5999
Telefax + 66 2689 5888
www.eac.co.th

Santa Fe Transport International Ltd.

18 Floor, C.C. Wu Building
302-308 Hennessy Road
Wanchai
Hong Kong

Telefon + 852 2574 6204
Telefax + 852 2834 5380
www.santafe.com.hk