

VELKOMMEN TIL
GENERALFORSAMLING
2012

Generalforsamling 27. marts 2012



DAGSORDEN

- a) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
- b) Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse, herunder godkendelse af bestyrelseshonorar for regnskabsåret 2012 samt meddelelse af décharge for bestyrelse og direktion.
- c) Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
- d) Valg af medlemmer til bestyrelsen.
- e) Valg af revision.
- f) Bemyndigelse til at erhverve egne aktier.
- g) Bemyndigelse til dirigenten.



BESTYRELSENS BERETNING

HENNING KRUSE PETERSEN



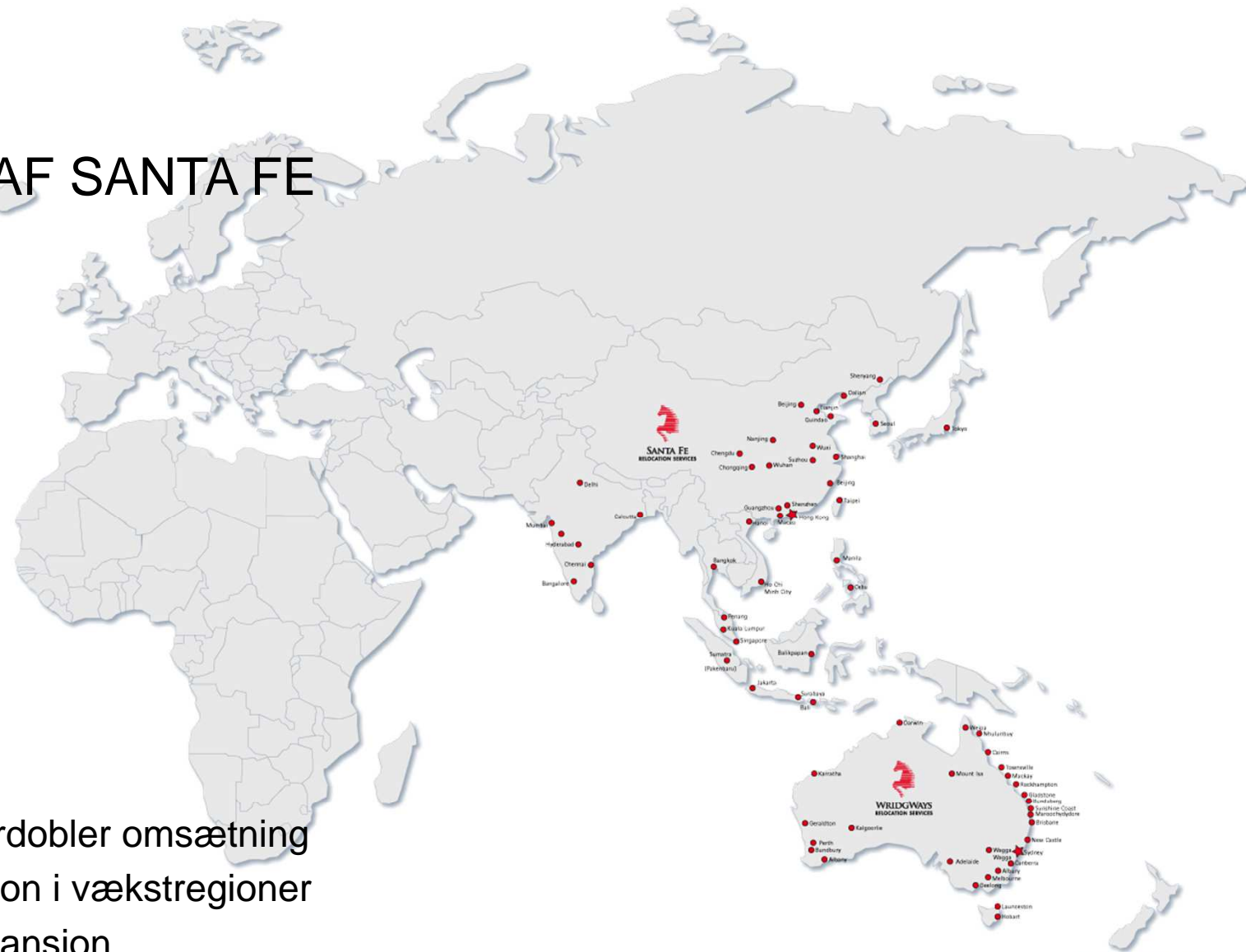
Generalforsamling 27. marts 2012

BEGIVENHEDSRIGT 2011

- ØK's strategi
 - Udvikle Santa Fe og Plumrose til uafhængige virksomheder
 - Geografisk ekspansion og udvidelse af aktiviteterne
 - Skabe værdi til aktionærene

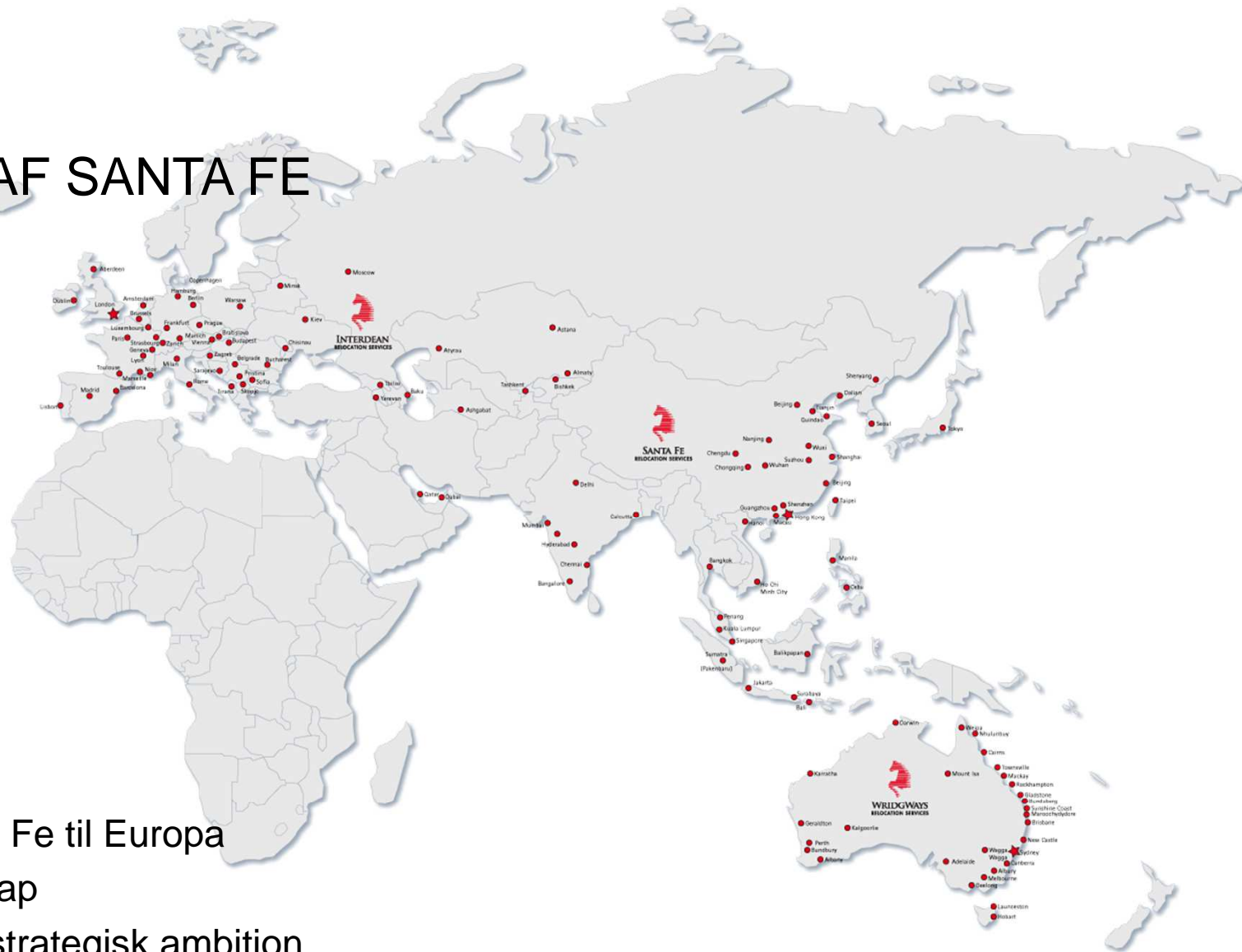


KONSOLIDERING AF SANTA FE



- Købet af WridgWays fordobler omsætning
- Befæster førende position i vækstregioner
- Fortsat geografisk ekspansion

KONSOLIDERING AF SANTA FE



- Interdean bringer Santa Fe til Europa
- Ideelt match uden overlap
- Afgørende videre mod strategisk ambition

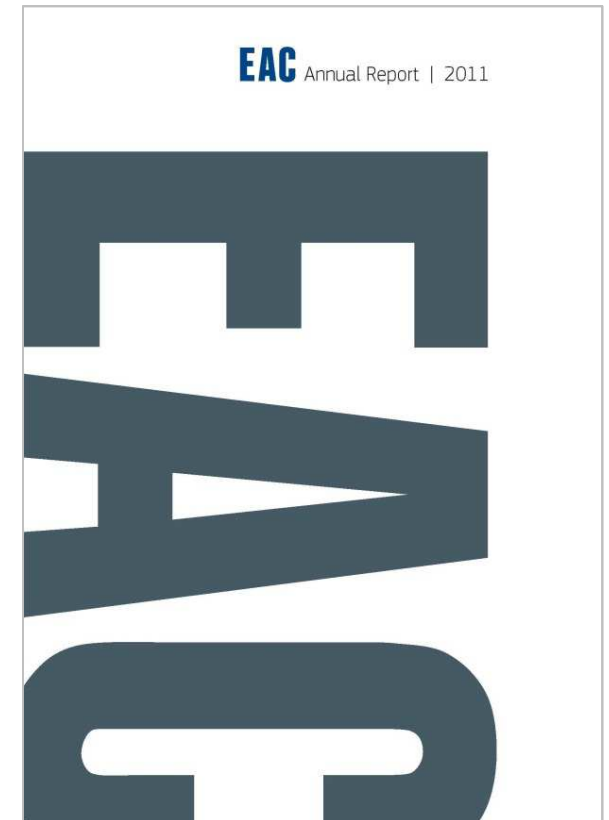
STYRKET FUNDAMENT I PLUMROSE

- Målrettede investeringer styrker forretning
- Fordelagtig finansiering og privilegier
- La Montserratina tilfører nye stærke produkter og kapacitet
- Effektivt nationalt distributionscenter platform for ny vækst
- Udkik efter nye opkøb og ekspansionsmuligheder



GODE RESULTATER I 2011

- Økonomisk opbremsning og turbulente markeder
- To gode forretningsmodeller skaber vækst og værdi



RESULTATOPGØRELSEN

DKK mio.	2011	2010
Omsætning	6.274	3.858
EBITDA ekskl. andre skatter	573	329
EBITDA-margin	9,1	8,5
Resultat af finansielle poster	7	-45
Andel af resultat i associerede virksomheder inkl. fortjeneste ved salg	2	210
Skat af resultat	97	137
Resultat af ophørende forretninger	-	547
Minoritetsinteressernes andel	80	26
ØK's andel af resultatet	162	735

BALANCEN

DKK mio.	2011	2010
Aktiver i alt	6.095	4.184
ØK's andel af egenkapital	2.680	2.362
Likvide og bundne midler	629	1.054
Forrentning af investeret kapital (%)	16,0	11,3
Soliditetsgrad (%)	44,0	56,0



UDVIKLING OG RESULTATER

ADM. DIREKTØR OG CEO
NIELS HENRIK JENSEN





SANTA FE
GROUP

SANTA FE GROUP

BLANDT VERDENS FØRENDE

Generalforsamling 27. marts 2012



EFFEKTIV INTEGRATION I SANTA FE

- To store opkøb på 8 måneder
- Fælles platform for salg og markedsføring
- Stærk fælles visuel identitet
- Salg og markedsføring samles i London
- Effektiv udnyttelse af teknologi
- Øget salg til kunder og partnere



POSITIV MARKEDSUDVIKLING OG VÆKST

- Høj vækst i asiatiske økonomier og australsk mineindustri
- Global stigning i antal udstationeringer
- Særlig vækst i Australien, Asien og Mellemøsten
- Stigning i flytte- og udstationeringsservices i alle regioner
- Fortsat ekspansion af arkivforvaltningsforretning



RESULTATER PÅVIRKET AF OPKØB

- Vækst i lokale valutaer på 184%
- Historisk lavere indtjeningsmarginer i Europa
- Effektive servicekoncepter og stordriftsfordele vil styrke indtjeningen

DKK mio.	2011	2010	Vækst
Omsætning	1.797	640	180,8%
EBITDA	155	69	124,6%
EBITDA-margin (%)	8,6	10,8	-2,2pp

FORVENTNINGER TIL 2012

- Fortsat positiv markedsudvikling i Asien og Australien
- Ingen økonomisk vækst i Europa
- Styrket platform vil tiltrække kunder og samarbejdspartnere

DKK	Forventninger til 2012
Omsætning	Omkring 2,5 mia.
EBITDA-margin	Omkring 8,5%



OPKØB STYRKER POSITION



EFFEKTIVT SALG OG MARKEDSFØRING

- Integration og relancering af nye produkter
- Positive resultater trods udfordrende markedsvilkår
- Udhulet købekraft og faldende marked for kødprodukter
- Øget salg og styrket position i vigtige kategorier
- Prisforhøjelser på forkant med inflation
- Stærke varemærker og høj forbrugeranerkendelse



RESULTATER DREVET AF PRISFORHØJELSER

- Højere salgspriser og øget omsætning fra La Montserratina
- Vækst i EBITDA på 36,6% i USD

DKK mio.	2011	2010	Vækst
Omsætning	3.743	2.956	26,6 %
EBITDA ekskl. andre skatter	543	425	27,8 %
EBITDA-margin (%) ekskl. andre skatter	14,5	14,4	-0,1pp

Proformatal (historisk regnskabspraksis)

Generalforsamling 27. marts 2012



FORVENTNINGER TIL 2012

- Fortsat høj inflation og vækst i BNP på 4%
- Nye overenskomster og politisk fokus på prisstigninger vil presse indtjeningsmarginer
- Intensiv markedsføring, produktlanceringer og effektivisering vil skabe positive resultater

DKK	Forventninger for 2012
Omsætning	Omkring 5,6 mia.
EBITDA-margin	Omkring 9,5%

Rapporteret (hyperinflationstal)



BESTYRELSENS BERETNING

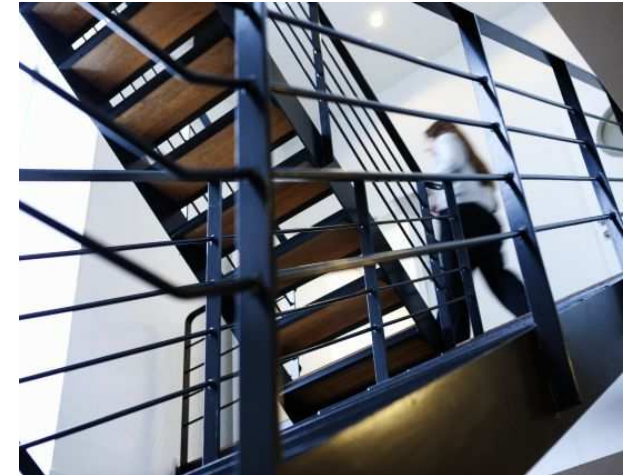
HENNING KRUSE PETERSEN



Generalforsamling 27. marts 2012

ARBEJDET I BESTYRELSEN

- Tæt dialog med forretningsledelse
- Fortsat udestående dividender og royalties i Venezuela
- Politisk og markedsmæssig usikkerhed i valgår
- Fokus på værdiskabelse – uanset regering



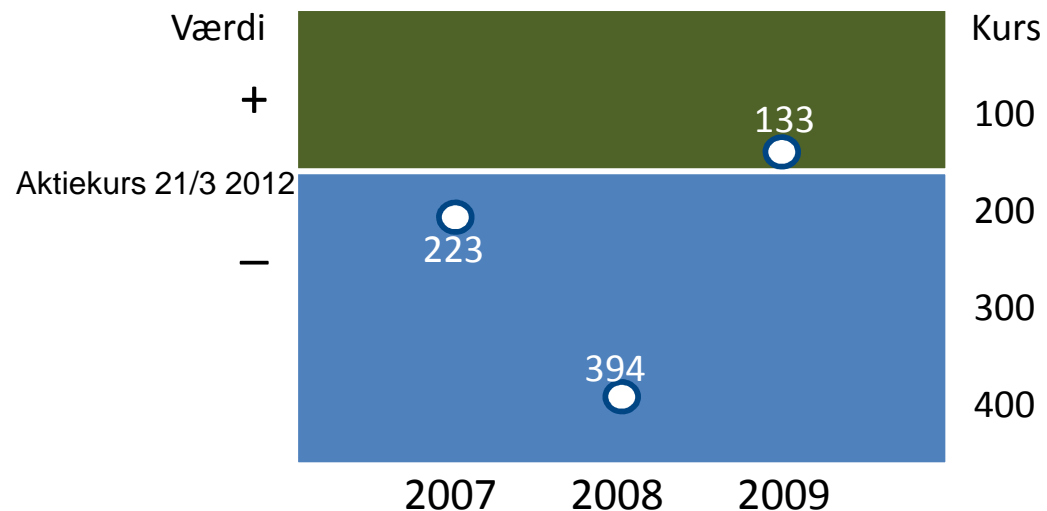
BESTYRELSENS VEDERLAG I 2012

- Foreslået uændret bestyrelseshonorar for 2012:
 - 600.000 til bestyrelsesformanden
 - 450.000 til næstformanden
 - 300.000 til menige medlemmer



INCITAMENTSPROGRAM FOR LEDELSEN

- Treårigt aktieoptionsprogram udløb i 2009
- Kun én tildeling er ikke "under vand"
- Værdiskabelse ikke afspejlet i aktiekurs
- Nyt incitamentsprogram under udvikling



Tildelingsår	Tildelingskurs	Udnyttelseskurs
2007	278	223
2008	439	394
2009	168	133

NÆSTE STRATEGISKE SKRIDT

- Færdiggøre integrationen af nye virksomheder
- Børsnotering af Santa Fe i sigte
- Økonomiske mål
 - Omsætning på DKK 3 mia.
 - EBITDA-margin på 9-10%
- Ny selvstændig bestyrelse med industrikompetencer
- Realisere og synliggøre værdiskabelsen
- Plumrose eneste fremtidige aktivitet i ØK



UDBYTTE OG AKTIETILBAGEKØB

- Foreslået ordinært udbytte på 5 kr. pr. aktie
- Likviditetsberedskab styrkes
- Ekstraordinært udbytte fra Plumrose på USD 12 mio.
- Aktietilbagekøb overvejes når likviditeten tillader det



KONCERNENS FORVENTNINGER TIL 2012

- Forventninger er baseret på:
 - Gennemsnitlig kurs på USD på 5,60
 - Officiel kurs i Venezuela på 4,30
- Forventninger kan påvirkes af risici uden for ØK's kontrol

DKK	Forventninger til 2012
Omsætning	Omkring 8,1 mia.
EBITDA-margin	Omkring 8,5 %

ØK

TAK TIL LEDELSE OG
MEDARBEJDERE



ØK

TAK FOR
OPMÆRKSOMHEDEN

Generalforsamling 27. marts 2012



DAGSORDEN

- a) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
- b) Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse, herunder godkendelse af bestyrelseshonorar for regnskabsåret 2012 samt meddelelse af décharge for bestyrelse og direktion.
- c) Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
- d) Valg af medlemmer til bestyrelsen.
- e) Valg af revision.
- f) Bemyndigelse til at erhverve egne aktier.
- g) Bemyndigelse til dirigenten.

DAGSORDEN

- a) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.**
- b) Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse, herunder godkendelse af bestyrelseshonorar for regnskabsåret 2012 samt meddelelse af décharge for bestyrelse og direktion.**
- c) Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.**
- d) Valg af medlemmer til bestyrelsen.
- e) Valg af revision.
- f) Bemyndigelse til at erhverve egne aktier.
- g) Bemyndigelse til dirigenten.

DAGSORDEN

- a) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
- b) Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse, herunder godkendelse af bestyrelseshonorar for regnskabsåret 2012 samt meddelelse af décharge for bestyrelse og direktion.
- c) Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
- d) Valg af medlemmer til bestyrelsen.**
- e) Valg af revision.
- f) Bemyndigelse til at erhverve egne aktier.
- g) Bemyndigelse til dirigenten.

AD D. VALG AF MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN

Bestyrelsen foreslår genvalg af:



Henning Kruse
Petersen



Mats
Lönnqvist



Connie
Astrup-Larsen



Preben
Sunke

DAGSORDEN

- a) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
- b) Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse, herunder godkendelse af bestyrelseshonorar for regnskabsåret 2012 samt meddelelse af décharge for bestyrelse og direktion.
- c) Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
- d) Valg af medlemmer til bestyrelsen.
- e) Valg af revision.**
- f) Bemyndigelse til at erhverve egne aktier.
- g) Bemyndigelse til dirigenten.

VALG AF REVISION

Bestyrelsen foreslår genvalg af

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

DAGSORDEN

- a) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
- b) Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse, herunder godkendelse af bestyrelseshonorar for regnskabsåret 2012 samt meddelelse af décharge for bestyrelse og direktion.
- c) Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
- d) Valg af medlemmer til bestyrelsen.
- e) Valg af revision.
- f) Bemyndigelse til at erhverve egne aktier.**
- g) Bemyndigelse til dirigenten.

EGNE AKTIER

- Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til i perioden frem til næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve op til 10% af selskabets aktiekapital i overensstemmelse med selskabslovens regler. Købsprisen må ikke afvige mere end 10% fra den på erhvervelsestidspunktet noterede kurs for aktierne på NASDAQ OMX Copenhagen A/S.

DAGSORDEN

- a) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
- b) Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse, herunder godkendelse af bestyrelshonorar for regnskabsåret 2012 samt meddelelse af décharge for bestyrelse og direktion.
- c) Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
- d) Valg af medlemmer til bestyrelsen.
- e) Valg af revision.
- f) Bemyndigelse til at erhverve egne aktier.
- g) Bemyndigelse til dirigenten.**

DIRIGENTEN

- Bestyrelsen foreslår, at dirigenten bemyndiges til at anmelde det på generalforsamlingen vedtagne til Erhvervsstyrelsen.

ØK

TAK FOR I DAG

Generalforsamling 27. marts 2012

